



FEDERACIÓN INTERNACIONAL
Fe y Alegría

Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social



Colección de escritos del Fundador
José María Vélaz, S.J.

PALABRAS DE VÉLAZ SOBRE LA AUTONOMÍA FUNCIONAL EN FE Y ALEGRÍA

*(Contribución a los futuros estatutos de Fe y Alegría,
junio de 1976)*

TÍTULO III: DEL GOBIERNO DE FE Y ALEGRÍA. Cap. 1. Del sistema de gobierno en general

- Art. 1°** El gobierno de Fe y Alegría ha nacido del estudio de la realidad, consagrando un principio de autonomía en todos sus niveles, pues la experiencia ha demostrado, que la participación cordial y acuciosa se produce en un régimen que logre la persuasión de la identidad en los mismos ideales y de la necesidad de la tarea común ejercitada en un ámbito de gran libertad y respeto para la iniciativa de todos los participantes.
- Art. 2°** En Fe y Alegría, fuera de un previo trabajo de promoción y fecundación ideológica, han surgido antes los planteles autogobernados, que un gobierno de nivel superior, sea zonal o nacional, que, si existió después, nunca ha ejercitado un sistema de mando sino de suave coordinación.
- Art. 3°** El cuidadoso respeto a la autonomía de todas las unidades de trabajo, como son los planteles y los grupos zonales o nacionales de planteles, opuesto al centralismo uniformador, deberá consagrarse como el espíritu auténtico de Fe y Alegría, vigilando celosamente el cumplimiento del principio de subsidiariedad aplicado a todo escalón de gobierno superior a la base.
- Art. 4°** Dado el crecimiento de Fe y Alegría se hace también necesario un sistema de gobierno superior mas activo y coordinador que en épocas pasadas, pues de él derivarán para todos beneficios comunes.
- Art. 5°** Siendo una copiosa y permanente información mutua un vigoroso vínculo para mantener la unidad de ideales y de propósitos, así como el conocimiento personal de los que comulgamos con ellos, y el de las obras e iniciativas que llevamos a cabo, hay que establecer un sistema informativo de interrelación noticiosa mucho más dinámico que hasta el presente. De este modo el gobierno de Fe y Alegría será mucho más suave y efectivo por la consonancia lograda en los espíritus.

Cap. 2 Del gobierno de la base

- Art. 2°** Cada colegio o cada obra de base tiene su gobierno autónomo.
- Art. 6°** Dentro del régimen interno de Fe y Alegría en los planteles encomendados a religiosas, corresponde a éstas la más plena autonomía en todo lo que concierne a sus peculiaridades congregacionales, así como la designación o remoción del personal religioso.



Cap 3 Del gobierno zonal o territorial.

Art. 2° Corresponde al Director Regional estar en contacto frecuente con todos los planteles enclavados en su territorio, recibir información sobre sus actividades, problemas y proyectos para ofrecerles su mayor cooperación.

Art. 4° La preocupación del Director Regional debe situarse entre el respeto y el reconocimiento efectivo a la autonomía de cada plantel y por lo tanto de su Director o Directora y la cooperación eficiente ofrecida en todas las eventualidades relativas al mejoramiento externo (edificios, terrenos, dotaciones escolares) y a la progresividad interna en lo administrativo, pedagógico y pastoral.

Cap. 5 Del gobierno nacional de Fe y Alegría

Art. 1° El gobierno nacional de Fe y Alegría corresponde a un Consejo o Asamblea de Directores Nacionales integrada por el Director Nacional y los Directores Regionales y Sectoriales.

Art. 6° La Asamblea Nacional de Directores trazará la política educativa, pastoral y social de Fe y Alegría, manteniéndose en los lineamientos más generales y en su adecuada instrumentalización, respetando la autonomía de base así como la regional y sectorial.

Art. 7° La Asamblea Nacional de Directores deberá velar por el espíritu de Fe y Alegría y por el mantenimiento y vivificación constante de su vocación de servicio a muchos por medio de la autopromoción popular.

(Fe y Alegría: red de relaciones humanas, probablemente de 1977)

Del sentido de número, de la apreciación y reflexión de la masividad popular, nace una ansia de crecimiento en que, por voluntad de eficacia, ha huido Fe y Alegría del centralismo ejecutivo y organizativo, para apoyarse pragmáticamente en las autonomías locales y nacionales, dividiendo responsabilidades y sembrando libres iniciativas.

Hoy se puede decir que esta práctica autonómica es la mayor fortaleza de la identidad de nuestro Movimiento, arraigado ya en medios tan distantes y distintos, con una convicción por otra parte tan homogénea y semejante.

Todos estos son valores experimentados. Esta realidad tiende a crear la seguridad del camino transitado y repetido muchas veces. El recorrido de conjunto ha acumulado los frutos de una activa experimentación.

(Valores de Fe y Alegría, 1978)

8. AUTONOMIA

Fe y Alegría no ha nacido con una fría programación decretada desde un centro de acción de poder. Por el contrario, se ha ido generando por un propósito compartido con muchas personas a las cuales se les ha ofrecido la información y el ideal de trabajar por la educación



popular integral. También se ha hecho especial mención y demostración de la factibilidad de este tipo de trabajo humanista y pastoral.

En la medida en que un grupo de seglares aceptaba la conveniencia y la posibilidad de iniciar un nuevo centro educativo, resolviendo al menos la dificultad económica inicial y, más todavía, en la medida en que una comunidad religiosa era ganada para insertarse apostólicamente en el mismo corazón de un barrio marginal... nacía una nueva posición de Fe y Alegría. Estos dos pasos de cooperación siempre eran buscados. A veces, no coincidían al mismo tiempo las dos aceptaciones, pero se trataba de lograrlas con paciencia y tenacidad. El nuevo centro entraba en la órbita, disfrutando desde el principio de plena autonomía. Las consignas y los procedimientos ya comprobados por Fe y Alegría y aceptados por el nuevo centro eran la base de unidad. Nunca la dependencia de un núcleo central de gobierno.

Esta manera de proceder era la única sensata y posible. Además, tenía la gran ventaja de ir sumando nuevos grupos autónomos de crecimiento, sin sobrecargar la capacidad del punto de partida. La extensión de Fe y Alegría ha sido posible porque, salvo raras excepciones, ni ha gravitado sobre los mismos hombres ni ha sangrado los mismos bolsillos.

La autonomía nacional, regional y local, ha preparado y capacitado muchas personas en el difícil menester de llevar adelante la fundación y el crecimiento constante de tantos planteles de Fe y Alegría en lugares tan distantes y en medios aparentemente tan diversos. El reconocimiento y la aceptación de la capacidad coincidente de tantos persuadidos ha hecho más que cualquier otro procedimiento para lograr su firme adhesión a la causa común. Además, todos ellos saben que el éxito de sus esfuerzos ha sido altamente satisfactorio y totalmente propio. Éste constituye otro elemento de vigor interno de una institución tan descentralizada como Fe y Alegría.

Quizá esta extensa red de autonomías haya sido una profunda intuición de la propia limitación personal y de esperanza en la generosidad de tantas y desconocidas personas que esperaban el encuentro con Fe y Alegría.

(Comentarios al trabajo "Problemas más importantes detectados durante el proceso de evaluación de los planteles de fe y alegría", Mérida, 17 de enero de 1979)

11° Autonomía e Identidad. El informante interpreta la Autonomía de todos los sectores, regiones y colegios de Fe y Alegría como una especie de desorden que se debería corregir centralizándolo e imponiéndole criterios más unitarios de identidad.

El informante parte del desconocimiento de cómo ha sido la historia de Fe y Alegría. Parte erradamente desde la interpretación de que el Fundador de Fe y Alegría **gobernó** y no ha entendido que nunca gobernó, sino que recorrió una buena parte del territorio de Venezuela, inspirando nuevas fundaciones, que era lo mismo que buscar personas que fundaran los nuevos Colegios. El Fundador logró que grupos de seglares y de religiosas tomaran libremente decisiones fundacionales en muchísimos sitios. En otros fracasó su intento, porque no obtuvo el eco debido en personas que pudieran dar comienzo a un nuevo colegio, y no se decidieron a realizarlo.



De este hecho histórico y concreto arranca la autonomía de todos nuestros planteles o agrupamientos zonales posteriores. Todos nacieron autónomos.

En esta realidad viviente de participación activa y notablemente democrática está la razón de ser de la autonomía, que caracteriza nuestro Movimiento de iniciativas educadoras del pueblo marginal y marginado.

Lo notable es que, a pesar de esta aparente disgregación, hay una notable identidad en todo el conjunto. Identidad en el mandato evangélico que nos hace servidores de los pobres, identidad en haber empezado el camino con austeridad evangélica, identidad en la constancia, porque nos une la misma esperanza, identidad no desgarrada sino en muy pequeños sectores, identidad casi absoluta en nuestra presencia en los sectores marginados, identidad en los ideales de mejoramiento e identidad en los mecanismos instrumentales.

Quiere más identidad el informante y desea que el último soldado de Fe y Alegría sepa tanto y sienta las mismas responsabilidades que las personas consagradas o los veteranos más meritorios o los miembros más generosos...?

Pues en esto coincidimos. También ése es nuestro deseo, pero realizarlo no es tan fácil como pensarlo e irlo llevando al terreno de los hechos...

Una de las cosas que debería tocarse con más cuidado y consideración es cualquier punto que toque a la autonomía. Sólo un gran proyecto común en el que mediante una adecuada preparación participen todos los elementos más dinámicos y conscientes de Fe y Alegría, reforzará las características de identidad en una gran causa de servicio.

*(Fe y Alegría: Características principales e instrumentos de acción.
1 de septiembre de 1981)*

La autonomía nacional y regional es una fuente de iniciativas

No le tenemos temor al crecimiento porque nuestra expansión a nuevas ciudades, a nuevas regiones y a nuevos países, se realiza siempre en función de despertar y motivar en cada nuevo centro de servicio una autonomía de acción.

Este nuevo centro de acción se debe transformar pronto en una verdadera oficina de promoción de recursos humanos y recursos económicos locales, que sirvan un propósito de educación popular integral a la población marginada de la ciudad, región, o nación hacia la que nos hemos extendido.

Este centro de acción, oficina de promoción o entidad de relaciones humanas tiene que partir de un convencimiento arraigado de la validez de la educación, como fuerza transformadora social y eclesial. Las personas que lo impulsen deben recibir un entrenamiento en centros veteranos de Fe y Alegría, pero desde el momento en que se han preparado, empieza su autonomía, que pudiera también llamarse independencia. Desde ese comienzo, el nuevo foco de actividad sólo queda ligado al cuerpo restante de Fe y Alegría por un lazo de estrecha solidaridad en los propósitos fundamentales de servicio educativo integral y gratuito al sector más pobre y marginado, que abarca la nueva zona de crecimiento.



La autonomía de las nuevas entidades de Fe y Alegría, como podríamos denominarlas, v.gr., Fe y Alegría de Venezuela, Fe y Alegría del Perú o Fe y Alegría del Brasil, actúa por su propia iniciativa con nuevos hombres, y las cargas que trae consigo este crecimiento las soportan nuevos hombros y nuevos bolsillos.

El autosostenimiento, movilizando los recursos autóctonos, ha funcionado siempre positivamente.

Lo verdaderamente creador de estos centros autónomos de promoción de Fe y Alegría es que sean focos vivos de amor cristiano de obras. Sin este amor cristiano, tienen el peligro de convertirse en mortecinos aparatos burocráticos.

En ellos hay que fundir un dinamismo actual y contemporáneo con un permanente impulso de amor fraterno, que brota del mandato del Señor y que se convierten en su única razón de ser.

Los vínculos de unanimidad e identidad

La satisfacción que origina la exitosa independencia de la autogestión y del autogobierno ha sido la causa principal de que en Fe y Alegría ha crecido una estrecha fraternidad entre los grupos o secciones de las diversas naciones donde trabajamos...

...

No existe todavía un núcleo central

Hay que añadir que hasta ahora, después de repetidos diálogos sobre esta cuestión, no nos hemos decidido todavía a ninguna acción concreta de centralización...

...

Es evidente que Fe y Alegría ha sabido definir un propósito doctrinal de acción universal. Es lo que he llamado "levantar una bandera en cuyo servicio es digno vivir y morir". Es muy significativo constatar que este ideal de vida ha movilizadado en diversos grados muchos miles de personas...