



FEDERACIÓN INTERNACIONAL  
**Fe y Alegría**

Movimiento de Educación Popular Integral y Promoción Social



Colección de escritos del Fundador  
**José María Vélaz, S.J.**

## **PALABRAS DE VÉLAZ SOBRE LA BUROCRACIA Y EL ABURGUESAMIENTO**

### **Espíritu burocrático**

Vuelvo a poner énfasis en la palabra atreverse... De otro modo, la organización será burocrática y vacía. Tendremos quizá mil carros perfectos, con choferes perfectos y objetivos escritos en ficheros perfectos, pero todos o casi todos sin gasolina. (63-02-Conceptos Fundamentales que deben guiar el Mensaje Nacional de FyA)

Fe y Alegría se volvería cero el día que se transformara en espíritu administrativo y burocrático nada más. Fe y Alegría perdería su mensaje de esperanza. (63-03-Discurso en la Primera Graduación Maestras FyA)

Los planificadores de lo que nunca se hace, son una plaga contemporánea. Ellos consumen en estructuras burocráticas totalmente estériles los recursos que deberían ser elevados con sencillez hacia las grandes miserias. Ni la Iglesia está libre de esta congelada hampa intelectual. Quiera Dios librar a Fe y Alegría de esta corrupción que lo pudre todo porque no tiene amor. (76-07-Soñando a Fe y Alegría)

Hay talentos complicados, generalmente mediocres, incapaces para la creación. Su planificación es larga, complicada y enormemente burocrática. Fe y Alegría se liberó de esa esclavitud desde el primer momento, pero siempre tuvo y ha tenido pensamiento y planificación. (79-05-Comentarios al trabajo "Problemas más importantes... evaluación FyA")

Los que hemos trabajado desde el principio estamos entrando en años y es natural que nos pese la carga. Es fácil que trasmitamos a otros nuestra pereza, nuestra vejez o nuestra desilusión. Es fácil que deseosos de ayuda admitamos hasta en los cargos directivos a hombres mortecinos, sin entusiasmo, que nos lleven a la parálisis que está en toda burocracia. Es también posible que se filtren en Fe y Alegría personas angustiadas y criticistas, que prefieren comentar más que crear, y que se sienten mejor juzgando infatigablemente lo humano y lo divino, que enterrando sus preciosas vidas en los riesgos de nuestra común aventura. (78-02-Crecimiento un esbozo desarrollo FyA)

¿Cómo fortalecerlas sin caer en la burocracia, cómo pagar buenos sueldos que se multipliquen por la habilidad y la constancia de los relacionistas, cómo dar cierta autonomía en la gestión a los más capaces y cómo ir formando con el pequeño, el mediano y el gran donativo una prueba clara de que la oficina teje cada día una más amplia red de amigos y cooperadores...? Ahí están expresados un cúmulo de problemas en los cuales debe principalmente esforzarse el talento del director. (78-02-Crecimiento un esbozo desarrollo FyA)

La falta de reflexión administrativa sobre los pavorosos efectos destructivos de la burocracia, de por sí terrible, aunque fuera buena, y azote de nuestros pueblos cuando es perezosa y corrompida. (Entre las causas del retraimiento de muchos gobiernos hacia la cooperación con las realizaciones educativas que dimanan de la más libre y noble de las libertades") (80-02-Camino realizado y tarea futura-Discurso Doctorado)



## **Aburguesamiento**

Atreverse significa aquí pensamiento y valor, para superar todas las normas aceptadas de la prudencia burguesa, que tantas veces ha tomado las veces de la prudencia pastoral. (78-03-Valores de FyA)

Las mismas congregaciones religiosas han sufrido una deserción casi masiva por su aburguesamiento y no por su heroísmo. Para seguir una vida cauta y cómoda no hacen falta los tres votos. (78-02-Crecimiento un esbozo desarrollo FyA)

### **El aburguesamiento planificado nos amenaza**

Acercándonos a estas fechas conmemorativas, he oído con temor y con aprensión expresar este criterio: ahora que Fe y Alegría tiene un notable desarrollo, ya es hora de planificar y de organizarnos mejor, pues ya hemos superado la etapa de las intuiciones.

Este concepto expresa una buena pero muy pobre intención aburguesada. Trata de resaltar que la organización es una meta característica de la edad adulta, y que nuestro arranque inicial tuvo mucho de ímpetu infantil o de juvenil improvisación.

Le pido a Dios que el optimismo emprendedor y creador no nos abandone nunca y que nuestro ordenamiento más racional no deje de tenerlo en cuenta y de fomentarlo tesonadamente. Así proyectaremos el futuro sobre la audacia y el valor inteligente, focalizados sobre los grandes amores de Dios, de la humanidad y de la patria.

Está bastante extendida la mentalidad rastrera de que la ciencia y la tecnología sólo pueden asociarse con la razón fría, con el gran capital y con la prudencia temerosa.

Fe y Alegría deberá siempre mantener viva una ágil prudencia propia de las operaciones audaces, en las que el ingenio, el cálculo y el valor deban agudizarse muchísimo más que para las decisiones rutinarias y para las detalladas planificaciones de lo común y de lo fácilmente previsible.

Nuestro campo de acción más apropiado está en los terrenos de lo imprevisto y de lo inédito para los planificadores del establecimiento. Las leyes de nuestra prospección del futuro no están ni siquiera exploradas por los pilotos del establecimiento, por la sencilla y obvia razón de que nosotros vamos hacia un “contra establecimiento”, en que el pueblo diga y realice en paz lo que nunca ha podido decir ni realizar.

Nuestro camino se ha hecho al andar y, al revés de los que banalmente abandonan su experiencia con un adiós al pasado, a nosotros nos toca ahora reflexionar sobre ella y mantener las propias virtudes y fortificarlas si es preciso, pues ellas no nos dieron un origen casual, sino un poder firme y permanente.

Lo fácil nunca va unido a los grandes emprendimientos humanos. Las hazañas deben tener descendencia. Sin ellas, los pueblos decaen y mueren. Si nuestra fe en Dios, que es nuestro compañero de camino, no produce heroísmo, es simplemente fe muerta.

No queremos mitologizar el pasado, no creemos que siempre fue mejor, sino que si hubo en los que hemos realizado Fe y Alegría, en tantas naciones, naturalidad en el esfuerzo arduo y difícil,



superación de lo que los prudentes calificaban de imposible, mantengamos esa juventud porque, en realidad, "ahora es cuando". (80-02-Camino realizado y tarea futura-Discurso Doctorado)

Pienso que ese nuevo desafío en el crecimiento nos atajaría la irremediable declinación hacia el aburguesamiento perfeccionista y empequeñecedor, que ya se pronuncia en los colegios que se sentaron a descansar para siempre, por haber llegado a una buena secundaria. (*Los institutos profesionales San Javier y Masparro*, 1984)