

Informe de Implementación 2021 y Planificación 2022

Asamblea General de la Federación Internacional, 2022



Fe y Alegría



1. Introducción al Informe de Implementación 2021

Aunque el presente informe da cuenta del trabajo realizado desde la Coordinación General y los equipos que le asesoran y soportan durante el período de abril 2021 a marzo 2022, queremos compartir al menos cinco avances estratégicos de los últimos seis años de nuestro servicio en la Coordinación General.

Después de la ejecución del Plan Global 2016-2020, logramos desarrollar un proceso de evaluación amplio y participativo que resultó en el Plan Global de Prioridades Federativas 2021-2025, una nueva versión ajustada y de continuidad del plan anterior. La novedad está en la formulación del Plan de Implementación 2021-2023 que orienta la ejecución del Plan Global. Esto ha sido un avance significativo para orientar la acción federativa.

Hemos cambiado la cultura de la gestión federativa mediante un modelo organizativo dual que relaciona la jerarquía propia de la gobernanza de la institución con la redarquía que garantiza la gobernabilidad del movimiento. Pasamos gradualmente de la lógica de programas financiados por proyectos a la configuración de redes de trabajo colaborativo que con proyectos o sin ellos, se configuran para desarrollar el trabajo federativo.

Esto trajo consigo la renovación del liderazgo federativo y la ampliación del mismo a través de los co liderazgos quienes son los que están al frente de los procesos federativos, incorporando nuevas personas y más países. La gestión de la Federación tiene una fuerte impronta de participación desde nuestra identidad de Movimiento de Educación Popular y modo de proceder participativo y en red.



Este esfuerzo se ha visto fortalecido por el crecimiento en la internacionalización de Fe y Alegría en África y Asia. Además hoy tenemos una mayor presencia, trabajo colaborativo e incidencia en las redes y sectores de la Compañía Universal y por supuesto de la CPAL; con un significativo avance en el diálogo con la gobernanza de la Compañía.

Se han fortalecido los mecanismos para garantizar la transparencia en la gestión entre administración, planificación y proyectos desde una visión más sinérgica y complementaria. Tenemos una solidez económica con los fondos necesarios para impulsar el trabajo federativo¹, siempre hará falta más recursos para hacerlos suficientes al tamaño de los retos. Hay avances en la diversificación de las fuentes de financiamiento a través de proyectos y una estrategia de procura de fondos en Latinoamérica.

Como verán estos avances estratégicos tienen sus reflejos en el último año de esta gestión, y por supuesto también la mayor identificación de los retos. El presente informe hace referencia a este estadio en el que se proyecta la Federación de cara al futuro cada vez más presente en nuevos territorios, redescubriendo sus “nuevas identidades particulares” desde la Educación Popular practicada en nuevos contextos, siendo nuestro aporte concreto para garantizar el Derecho a la Educación de Calidad.

Fe y Alegría sigue transformando personas, para cambiar el Mundo.

¹ Para más información sobre el tema financiero ver: Informe de Proyectos 2021 e Informe de [Magis Americas 2021](#).



2. Informes de ejecución de la Planificación y del Presupuesto durante 2021

2.1. Informes de seguimiento implementación periódicos durante 2021

Periódicamente, la Secretaría Ejecutiva de la Federación Internacional junto con el Equipo de Administración, Planificación y Proyectos consolidó informes de seguimiento.

El objetivo de dichos informes es monitorear la implementación del POA y del Presupuesto asignado a cada actividad federativa.

Con base a esa información, el Coordinador General reorienta, en dado caso, ciertas acciones o prioriza líneas de trabajo y gasto.

- Consultar informe de ejecución primer semestre (junio):
 - a - [implementación POA](#)
 - b – ejecución presupuestal
- Consultar informe de ejecución segundo semestre (octubre):
 - a - [implementación POA](#)
 - b – ejecución presupuestal



2.2. Síntesis ejecutiva de Informe cierre de año 2021

2.2.1. Acompañamiento a países y a Iniciativas Federativas

Durante 2021 el Coordinador General, junto con el Equipo de Coordinación Ejecutiva, realizó reuniones virtuales de acompañamiento con todas la Fe y Alegría nacionales.

En esas reuniones se socializó la realidad Federativa (PG, PIM) y el contexto local de cada Fe y Alegría.

A su vez, se precisaron y priorizaron apoyos mutuos entre la Federación y las Fe y Alegría nacionales.

Diversos Directores Nacionales han reconocido la importancia de estas reuniones de acompañamiento que continuarán durante 2022.

Iniciativas Federativas (IF)

Durante 2021, el Coordinador General y el Equipo de Coordinación Ejecutiva realizó las reuniones de acompañamiento con los Liderazgos de Iniciativas, con ánimo de hacer seguimiento a la planificación y orientar desde una perspectiva de integralidad y sinergias.

Durante 2022 se fortalecerá el acompañamiento a Iniciativas Federativas a través del Eje de Educación Popular, cuya coordinación ha sido delegada por el Coordinador General y el Equipo de Coordinación Ejecutiva para acompañar a cada uno de los Liderazgos.



2.3. Equipo de Secretaria Ejecutiva

Desde el mes de mayo de 2021, este Equipo estableció un ritmo de funcionamiento ordinario que condujo a los siguientes avances:

- Activación de todas las instancias federativas que contaron con planes de trabajo claros y contrastados por varias instancias de jerarquía y redarquía
- Activación (reuniones) con todos los Equipos de Trabajo (Administración, planificación y proyectos; Comunicación; Tecnología);
- Avances en la consolidación de toda la información económica – diálogo con Equipo de Proyectos de la Federación confiado a Entreculturas - necesaria para la gestión del Coordinador General (información de proyectos, administrativa, de planificación, etc.);
- Consolidación de la agenda de acompañamiento a países;
- Reuniones y agendas formales con ET Niñez y ET Formación;
- Consolidación de una plataforma virtual (intranet) para fortalecer la gestión documental y el seguimiento a la implementación de las diferentes instancias federativas;
- Optimización y racionalización de las relaciones con la SJ (CPAL, EduRed) y establecer aportes específicos de Fe y Alegría en dicha relación
- Diseño de un plan de seguimiento integral para el tema de las políticas federativas (género, comunicación, niñez)

2.3.1. Comisión de Estrategia Global

Esta Comisión continuó durante 2021 su ritmo de trabajo y concluyó la redacción de un documento ([Hacia una Federación Global](#)), el cual contiene la propuesta de una macro estrategia global, la proyección de la misión y establece el conjunto de micro estrategias federativas.



A su vez, contiene recomendaciones para la modificación de la Estructura Federativa, previendo los cambios necesarios para responder a la dinámica del escenario global.

2.3.2. Equipo de Internacionalización

Durante 2021 este Equipo apoyó de manera significativa todo el proyecto de apertura de nuevas Fe y Alegría en África y Asia, facilitando información de primera mano al Coordinador General sobre los contextos locales y abriendo posibilidades de agenda con los Presidentes de Conferencia y los Provinciales respectivos.

Este Equipo fue también el responsable de la realización del Primer Encuentro Internacional de Religiosos y Religiosas de Fe y Alegría, el cual se constituye como un hito en el proceso de fortalecimiento de las relaciones entre Fe y Alegría y las Congregaciones Religiosas. ([Memorias de ese encuentro](#))

2.3.3. Congreso bienal 2021

La Comisión del Congreso Bi – Anual realizó con éxito, durante los días 26 a 29 de octubre, el Congreso Internacional de la Federación Internacional de Fe y Alegría el cual tuvo como tema principal el Rol de los Educadores y Educadores Populares en el Siglo XXI. Una de las grandes conclusiones de esos días de trabajo fue la necesidad de crear una Red de Educadores y Educadores Populares de Fe y Alegría.

Durante 2022 se ha planificado crear las condiciones institucionales para el surgimiento y sostenibilidad de dicha Red.

[Consulte el informe de la Comisión.](#)

[Consulte el informe de Comunicaciones durante el Congreso.](#)



2.3.4. Plan de Formación

Se constituyó un Equipo de Trabajo para esto y está operando (Equipo conformado luego del CDDNN del 22 junio 2021). El Equipo presentó entre octubre y noviembre la propuesta de Plan de Formación que empezará a implementarse en febrero de 2022.

- Dicho ET está integrado por Miguel Cruzado (asesor)
- Wendy Pérez (Fe y Alegría Guatemala, para tema ejecutivos y operativos)
- Carlos Vargas: DDNN de Fe y Alegría Ecuador
- Alfred Kiteso S.J: DDNN de Fe y Alegría RD Congo
- Beatriz Borjas: Fe y Alegría Venezuela, Liderazgo IF Formación

[Consulte acá el plan de formación.](#)

2.3.5. Política de Protección Niñez y Adolescencia

Se constituyó una Comisión y un Equipo de Trabajo para velar por la implementación de la política de protección de la niñez y de la adolescencia en Fe y Alegría.

Para 2022 este Equipo ha planificado contribuir/acompañar la implementación de las políticas en cada una de las Fe y Alegría nacionales.

Comisión – Miembros:

- Blanca Gutiérrez (Coordinadora de la Comisión)
- Nancy Fretes: DDNN de Fe y Alegría Paraguay
- Fernando Anderlic: DDNN de Fe y Alegría Argentina



- Javier Vidal S.J: Antiguo director de Fe y Alegría R. Dominicana
- Pablo Funes: Fe y Alegría España – Entreculturas

Equipo de Trabajo – Miembros:

- Blanca Gutiérrez (Coordinadora de la Comisión)
- Ada Méndez (Responsable Técnica)- Contratada en el mes de febrero del presente año (Guatemala)
- Referentes para el tema de las Fe y Alegría nacionales

2.3.6. Sostenibilidad federativa

Relaciones con Enrique Cusco

Durante 2021, Carlos Fritzen fortaleció las relaciones con el Sr. Enrique Cusco y con su recientemente creada Fundación 3C.

Tal proceso llevó a que el Sr. Cuscó decidiría aumentar su apoyo a Fe y Alegría y acordar con Carlos Fritzen la firma de un Convenio Institucional a 3 años entre la Federación Internacional y la Fundación 3C.

Estrategia LATAM

Continuó el trabajo con Fe y Alegría Brasil, Fe y Alegría Colombia y Fe y Alegría Panamá para la implementación de la Estrategia de Diversificación de Fondos en América Latina.

Durante 2022 se realizarán los Eventos de Procura en dichos países, buscando encontrar nuevos aliados y amigos Fe y Alegría que puedan contribuir con la sostenibilidad financiera de la obra.



Respecto a los Proyectos Federativos durante 2022 puede consultar este informe.

2.3.6.1. Escuela Virtual

La EV cumplió un año de creación y en 2022 se proyecta como una plataforma cada vez más grande y competente para la virtualización de la propuesta educativa de las Fe y Alegría nacionales y las Iniciativas Federativas.

2.4. Informes cierre de año 2021

Entre diciembre y marzo del año respectivo, el Coordinador General, junto con la Secretaría Ejecutiva, el Equipo de Administración, Planificación y Proyectos, y otras instancias, consolida el Informe de Ejecución del POA y del Presupuesto Cierre Año.

En dicho informe anual se estima el porcentaje de ejecución del POA y del presupuesto y se señalan los principales avances en la implementación de la planificación de cada una de las instancias federativas, así como algunos desafíos que deben atenderse para acercarnos a un escenario óptimo de implementación.

En la siguiente tabla podrá consultar Informe de Ejecución del POA y del Presupuesto Cierre Año 2021.



Ampliación de los principales avances **% Cumplimiento POA 2021**

INSTANCIAS DE GOBIERNO		
Coordinación General	Recogidos en este informe	<i>Entre el 80% y 90%</i>
INSTANCIAS DE EJECUCIÓN Y COORDINACIÓN		
Secretaría Ejecutiva	Consultar	<i>Entre el 80% y 90%</i>
Eje Educación Popular	Consultar	<i>Entre el 80% y 90%</i>
Escuela Virtual	Consultar	
Eje Nuevas Fronteras	Consultar	<i>Entre el 50%</i>
Eje de Sostenibilidad	Consultar	<i>Entre el 80% y 90%</i>
Eje de Acción Pública	Consultar	<i>Entre el 60% y 70%</i>
EQUIPOS DE TRABAJO		
Equipo de Administración, Planificación y Proyectos	Consultar Planificación Consultar Administración	<i>Entre el 80% y 90%</i>
Equipo de Comunicación	Consultar	<i>90%</i>
Equipo de Protección Niñez*	Consultar	
Equipo de Formación*	Consultar	
Equipo de Internacionalización	Consultar	<i>Entre el 80% y 90%</i>



INICIATIVAS FEDERATIVAS

Formación pedagógica	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Calidad educativa	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Evaluación y medición de impacto	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Ecología Integral y Panamazonía	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Formación para el trabajo	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Jóvenes	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Ciudadanía	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Género	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Educación Inclusiva	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Migración	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Identidad y Espiritualidad	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**
Atención Primera Infancia	Balance 2021 y Líneas generales 2022	Sin estimación**

*** Este año no se estima el % de implementación del POA de las Iniciativas, pues su planificación no se expresa en términos de acciones y productos, sino que es orientadora en términos de las principales acciones entre 2021 – 2023. Sin embargo, para 2022 se prevé que las Iniciativas Federativas puedan expresar con más precisión sus acciones, productos e indicadores de seguimiento.*



3. Planificación Federativa 2022

3.1. Antecedentes

En el año 2020 la Federación Internacional de Fe y Alegría actualizó su Plan Global de Prioridades Federativas 2021 – 2025.

Ese Plan contiene los Retos, las Prioridades Federativas y las Líneas de Acción a ejecutarse por la Federación en el período respectivo.

El Plan Global contiene, por tanto, la estrategia, visión y misión federativa.

[Plan de Implementación 2021 – 2023 \(PIM\)](#)

En marzo 2021 se presentó y aprobó en Asamblea el Plan de Implementación 2021 – 2023.

En este documento se especifica la estructura organizativa y las metas operativas de cada instancia de la organización para concretar las Líneas de Acción del Plan Global.

Se definen, por tanto, las metas operativas de todo el organigrama federativo.

Planificación Operativa 2022

Para mayor focalización y seguimiento al cumplimiento del PIM, metas operativas 2021 – 2023, cada año las instancias federativas diseñan y ejecutan una Planificación Operativa Anual, POA, en la cual identifican logros año, indicadores año, actividades año, presupuesto año.



3.2. Énfasis de implementación 2022

En diciembre de 2021 el Coordinador General, la Junta Directiva y el Equipo de Coordinación Ejecutiva definieron las prioridades de implementación para 2022. Esa priorización se hizo con base a la evaluación de gestión 2021 y al diálogo con Liderazgos de Iniciativas y las Comisiones de Eje.

Dichas prioridades indican a todas las instancias federativas los principales logros a conseguir durante el año en curso.

PRINCIPALES PERSPECTIVAS 2022

PROFUNDIZAR EL MODELO DE GESTIÓN EN RED DESDE LA EDUCACIÓN POPULAR Y LA PARTICIPACIÓN INSTITUCIONAL

Coordinación General

ESTRATEGIAS PRIORIZADAS

- Estrategia de formación y promoción de liderazgos
- Implementación Estrategia Global desde el EFI (ESE, ECE, Liderazgos, Equipos de Trabajo)

PROYECCIÓN AFRICA - ASIA

- Proyección de Fe y Alegría Asia y África (*diálogo con Conferencias de Provinciales)

VINCULO LOCAL - INTERNACIONAL

- Fortalecer la relación local – internacional (acompañamiento, sostenibilidad institucional, fondo para Fe y Alegría nacionales, comunicación)

Equipo Secretaría Ejecutiva

MODELO DE GESTIÓN

- Dinamizar la profundización del modelo de gestión en red
- Fortalecer planificación, seguimiento, evaluación de las instancias federativas y de lo que ocurre en los países

IMPLEMENTACIÓN DE LAS POLÍTICAS FEDERATIVAS

- Implementación de Política de Género, Comunicación, Protección Niñez

EVALUACIÓN DEL MODELO FEDERATIVO



- Gestión del conocimiento (estudio sobre el modelo federativo: costos, beneficios, necesidades de cambio)

Eje Educación Popular

PRÁCTICA EDUCATIVA DE CALIDAD

- Propuesta de educación popular desde las tecnologías de la información y las comunicaciones
- Educación virtual (*articulación con tecnología) / Modelos mixtos

INICIATIVAS FEDERATIVAS

- Acompañamiento integral a las Iniciativas (+Red Educadores y Educadoras)

Eje de Nuevas Fronteras

REFLEXIÓN SOBRE LAS NUEVAS FRONTERAS EN FE Y ALEGRÍA (*ejecución de la proyección de la Coordinación General)

- Reflexión/decisiones institucionales sobre la educación popular en África y Asia
- Reflexiones institucionales sobre las nuevas fronteras al interior de Fe y Alegría

Eje de Sostenibilidad

SOSTENIBILIDAD ECONÓMICA

- Diversificación de fondos (*estrategia LATAM)

SOSTENIBILIDAD INSTITUCIONAL

- Estrategia de sostenibilidad de las iniciativas y los países (relación con empresas, fondo Fe y Alegría en crisis y emergentes)

Eje de Acción Pública

ESTRATEGIA DE INCIDENCIA POLÍTICA

- Impulso reflexión federativa sobre la Incidencia Política
- Estrategia de incidencia y posicionamiento de Fe y Alegría en Organismos Internacionales a favor del DUEC (*articulación C. Estrategia Global)

3.3. Planificación operativa 2022

En esta tabla se puede consultar la planificación operativa de las instancias federativas para para 2021 y 2022:



Fe y Alegría

	POA Año 1 (2021)	POA Año 2 (2022)
INSTANCIAS DE GOBIERNO		
Coordinación General	Consultar	Consultar
INSTANCIAS DE EJECUCIÓN Y COORDINACIÓN		
Secretaría Ejecutiva	Consultar	Consultar
Eje Educación Popular	Consultar	Consultar
Escuela Virtual	Consultar	Consultar
Eje Nuevas Fronteras	Consultar	Consultar
Eje de Sostenibilidad	Consultar	Consultar
Eje de Acción Pública	Consultar	Consultar
EQUIPOS DE TRABAJO		
Equipo de Administración, Planificación y Proyectos	Consultar	Consultar
Equipo de Comunicación	Consultar	Consultar
Equipo de Protección Niñez*	(Equipo formado en 2021, planificación desde 2022)	Consultar
Equipo de Formación*	(Equipo formado en 2021, planificación desde 2022)	Consultar
Equipo de Internacionalización	Consultar	Consultar
INICIATIVAS FEDERATIVAS		
Formación pedagógica	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Calidad educativa	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022 POA 2022





Fe y Alegría

Evaluación y medición de impacto	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Ecología Integral y Panamazonía	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Formación para el trabajo	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Jóvenes	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Ciudadanía	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Género	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Educación Inclusiva	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Migración	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Identidad y Espiritualidad	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022
Atención Primera Infancia	PIM 2021 - 2023	Líneas generales 2022

4. Presupuesto 2022

El Presupuesto Federativo 2022 se establece con base a la planificación y priorización (POA 2022) en términos de implementación de cada una de las instancias federativas.

La estructura presupuestal de la Federación se compone de:

- **Total, Ingreso: monto total recaudado** por la Federación Internacional para la ejecución de los procesos y acciones federativas que tienen incidencia en las Fe y Alegría nacionales
- **Fuente de ingreso:** a – donaciones particulares; b – proyectos; c- aportes propios (socios)
- **Total, Gasto: monto total que la Federación Internacional** invierte para desarrollar sus acciones, sus procesos y su estructura que tienen incidencia en las Fe y Alegría nacionales
- **Estructura de gasto:** a- personal; b – procesos; - c organización





4.1. Aspectos destacados del Presupuesto 2022

- En 2019 - 2020 la Asamblea General de la Federación Internacional de Fe y Alegría solicitó que el presupuesto federativo se presentará de forma agregada, contemplando toda actividad de ingreso/gasto asociada a la Federación Internacional de Fe y Alegría
- Se presenta, entonces, un presupuesto 2022 agregado de toda la actividad de ingreso/gasto de la Federación Internacional de Fe y Alegría
- El ingreso/gasto de la dinámica federativa es aproximadamente 4 millones de dólares para 2022
- Dicho presupuesto está en equilibrio.