Informe Ejecutivo de Gestión Coordinación General

Federación Internacional de Fe y Alegría

marzo de 2024

1. Introducción

Se resumen en este informe las principales estrategias desarrolladas durante 2023 por las instancias de gobierno de la Federación Internacional de Fe y Alegría (Asamblea, Consejo, Junta Directiva, Coordinación General), así como por las instancias de ejecución (Secretaría Ejecutiva, Coordinación Sostenibilidad, Coordinación Educación Popular, Administración, Comunicación, Proyectos, entre otras).[1] Por otro lado, se enuncian las principales actividades a través de las cuales se implementaron dichas estrategias.

Cabe mencionar que el conjunto de las cinco estrategias acá descritas, así como sus acciones específicas, tiene como finalidad fortalecer la misión educativa y social de la Federación Internacional de Fe y Alegría. Misión que impacta positivamente en la acción educativa y social de 22 países Fe y Alegría, llegando a más de 900.000 estudiantes, atendidos en más de 2.000 centros educativos en los que trabajaban cerca de 41.000 colaboradores.

Merece también una anotación especial la siguiente actualización de los liderazgos en la Federación Internacional:

- Daniel Villanueva SJ, Coordinador General (abril 2023)
- Robby Ospina, secretario ejecutivo (marzo 2024)
- Sabrina Burgos Capera, coordinadora Nuevas Fronteras (septiembre 2023)

[1] Para mayor información sobre la composición de dichas instancias se puede consultar el Plan de Implementación 2021-2023

2. Principales estrategias y su implementación

a. **Movimiento educativo global.** Esta estrategia buscadesarrollar una comprensión y una visión de Fe y Alegría como actor global, desplegándose en los planes de trabajo de los Equipos del Movimiento. Implica consolidar las estrategias e impulsar las estructuras necesarias para la implementación de dicha dimensión federativa. Ordenar las relaciones institucionales Internacionales dela Federación y establecer aproximaciones diferenciadas para el posicionamiento, la incidencia, la internacionalización o el fundraising.

Resumen de las principales actividades

- Celebración de la Asamblea General XXXVVIII - Honduras (Semana 20/03/2023)
- 12 reuniones de la Junta Directiva 24/01, 23/02, 20-25/03 (presencial Honduras), 18/04, 16/05, 4/07, 20/7, 4/09, 24-27/10 (presencial Paraguay), 27/11 (semana presencial planificación en España) y 12/12.
- 4 reuniones de Consejo de Direcciones Nacionales - 21 marzo (Presencial Honduras), 6 Julio (Virtual), 24 Octubre (Presencial Paraguay), 14 Diciembre (Virtual)
- Mayor cercanía con los países desde la Federación
- 22 diálogos permanentes CG y Países
    - Acompañamientos extraordinarios a Nicaragua, Haití y Madagascar.
    - Visitas CG a países FyA
        - Bolivia (2023 - 04)
        - Paraguay (2023 -10)
        - Guatemala (2023 - 07)
        - Madagascar (2023 - 09)
        - Uruguay (2023 - 09)
        - Argentina (2023 - 09)
- Mayor cercanía del Equipo Federativo con las Iniciativas Federativas
    - Nuevo Plan de Acompañamiento a las IF
    - 2 reuniones año del CG + SE con 8 Liderazgos
    - 2 reuniones año del Equipo Ejecutivo con 8 Liderazgos
    - 4 reuniones del Equipo de Liderazgos (sima de los Liderazgos + Equipo Federativo)
    - 2 talleres de contenido estratégico al año de los 8 Liderazgo con el Consejo de Direcciones Nacionales
- Inducción Nuevas DDNN
    - En Paraguay (2023 - 10) (14 nuevas DDNN)
- Relaciones institucionales (RRII) para la Incidencia Política
    - Fernando Anderlic lideró el proceso de consultoría para aclarar posibilidad de RRII para la incidencia (diciembre 2023)
- Relaciones con Congregaciones
    - Liderazgo: se nombró a Nancy Raquel Fretes (PRY)
    - Dos encuentros (virtuales) con CCRR (230923 - 231209)
    - Creación de un Equipo (2023/03): Nancy Raquel, María Ingles Gil (EC), María Bravo (Perú)
- Relaciones con Ex - Alumnos
    - Firma Convenio con WUJA (2023/06)
    - Se nombró a María Paula Arango, responsable operativa de esa relación

- Vinculó WUJA y UASIALAC con la Campaña de Aprendizaje
  - Relación permanente con WUJA (Francisco Guarner) y UASIALAC (Gabriel Calderón)
- Activación GIAN Educación de la SJ
  - Se retomó el liderazgo desde la Federación (Daniel Villanueva S.J., Coordinador General)
  - Reunión en Roma (2023 - 06 reunión SJES)
  - Reuniones virtuales: 2023 - 12, 2024 - 02
- Campaña Global Acción Pública por el derecho al Aprendizaje
  - Documento de posicionamiento internacional (2023 - 10)
  - Campaña Global de Juventudes (2023 - entre 08/10)
  - Campaña a Luz de la Niñas (2023 - 08)
- Identidad y Espiritualidad en África
  - Talleres Locales en Chad, Madagascar, R.D Congo, Angola, Kenia, Guinea Conakry. (entre 08/10 2023)
  - Organización del Taller Fe y Alegría África (2024 - 04)
- Otras relaciones activas con
  - CIEC (Dani Villanueva)
  - PCN (Robby Ospina)
  - CLADE (Cristian Ubilla)

b. **Modelo e implementación de calidad:** Se trata de generar marcos internacionales de orden teórico y práctico que sirvan a los países para orientary fortalecer su propuesta educativa y pedagógica, partiendo de la experiencia de los países y de las Iniciativas Federativas.

Resumen de las principales actividades

- Marco de Formación Federativo
  Orientaciones para la formación en el Movimiento (2023 - 12)
- Marco Federativo de Educación Primera Infancia (2023 - 11)
- Marco Federativo Calidad Educativa (Borrador) (2023 - 11)
- Encuentro y Sistematización de Experiencia Exitosas Ecología Integral (2024 - 01)
- Formación para el Trabajo
  Encuentro Santa Cruz (abril 2023)
- Educación FyA en África
  Talleres Locales en Chad, Madagascar, R.D Congo, Angola, Kenia, Guinea Conakry. (entre 08/10 2023)
  Organización del Taller Fe y Alegría África (2024 - 04)
- Participación en ICAJE
  (2023 - 06)

c. **Exploración de nuevas fronteras e internacionalización:** Identificar y "modelizar" nuevas formas de organización institucional para la misión deFe y Alegría, sostenibles a futuro, cuidando y proyectando la acción misional en territorios y poblaciones de mayor exclusión. Acompañar el crecimiento orgánico de Fey Alegría en África y Asia, en vínculo estrecho con las Provincias SJ.

Resumen de las principales actividades

- Liderazgo
    - Se nombró a Sabrina Burgos como Coordinadora de Nuevas Fronteras del Movimiento, con la misión de explorar nuevos modelos organizacionales a través de los cuales se pueda incidir como Movimiento en los lugares y/o poblaciones de mayor exclusión
    - Se nombró a María de la Iglesia técnica internacionalización (full time) para África y a Pilar Dafonte como expatriada basada en Camboya para el trabajo de FyA en Asia
    - Acompañamiento y fortalecimiento del equipo de Fe y Alegría Nepal (realización de auditoría formativa)
- Acompañamiento y diálogo técnico- político con:
    - *África*
    - Angola
    - Kenia
    - Guinea C
    - *Asia*
    - Camboya
    - Nepal
    - LATAM
    - Guyana
    - México
    - Cuba

d. Énfasis en el cuidado y la protección: Continuar con la implementación de la política de protección niñez y adolescencia, así como finalizar los procesos de certificación internacional. Mejorar la forma de organizar los recursos humanos de la Federación, precisando perfiles, funciones y responsabilidades, atendiendo especialmente a las Congregaciones Religiosas que colaboran con Fe y Alegría. Contar con planes más integrales de formación, espiritualidad y gestión deltalento humano.

Resumen de las principales actividades

- Se nombró a Miguel Cruzado como líder del Plan de Formación y a Wendy Pérez como ejecutiva técnica
- Participaron 57 personas del Movimiento en el Plan de Liderazgos Federativo
- Escuelas 100% seguras
    - 16 de 22 Fe y Alegría en proceso de certificación KSC
    - Implementación Plan Urgente contra el Abuso (70% de implementación)
- Implementación Política Género
    - 11 países implementan acción género
    - Aprox 100.000 USD invertidos
- Convenio Becas UNIR (2023 - 12)
- Escuela Virtual
    - 32.000 usuarios, aprox. 40 cursos online, aprox.

e. Propuesta conocida, confiable y sostenible: Implementar laestrategia de captación de fondos en Europa, América Latina y Estados Unidos, fijando metas de recaudo y nuevas alianzas. Optimizar los recursos financieros de la Federación, enfatizando en fortalecer la gestión de los proyectos federativos y la construcción de cuadros de mando y/o indicadores de seguimiento al gasto y cumplimiento de la

planificación. Fortalecer la comunicación interna y externa de Fe y Alegría Internacional,reformando los productos comunicacionales existentes y/o creando nuevos para contarmejor lo que hacemos.

Resumen de las principales actividades

- Encuentro Internacional de Comunicadores (2023/07. Conclusiones)
- Productos comunicativos renovados
  - Boletín Federativo
  - Reporte Visual
- Desarrollo procesos para la relación con empresas: Creación de un documentode Estrategia con Empresas
- Estrategia de Sostenibilidad
- LATAM
  - Firma de Convenio FyA Brasil para la Procura en LATAM (2024 - 02)
  - Firma Convenio CdS (2024 - 03)
  - Firma de Convenio FyA Brasil para la Procura en LATAM
  - Participaciones Encuentros Red Claver (2023 - 08)
- Europa
  - Actualización Convenio Entreculturas (2023 - 07)
- Asia
  - Visita CG a JCAP (Jesuit Mission, 2024 - 01)
- USA
  - Actualización Convenio Magis (2023 - 07)
  - Visita CG a USA (2023 - 07) - JCCU/AJCU
- Proyectos Federativos
  - Formulación, seguimiento proyectos: 26 nuevos proyectos presentados(4.249.000 $).
- Evaluación Medio Término (2023 - 11)
  - Cierre evaluación Medio Término
- Plan Estratégico 2024 - 2025 y Estadísticas
- Nuevo Reporte Internacional Estadístico de la Federación (2023 - 12)
- Nuevo Plan 2024 - 2025 (2024 - 02)
- Organización espiritualidad
  - Se creó un Equipo de Espiritualidad (octubre 2023)
  - Fredy Medrano (¼ de tiempo) SJ asume el liderazgo del Equipo deEspiritualidad.
  - Dairón Lizcano (¼ de tiempo) , asume liderazgo de Estrategia SJ,vínculo de la Federación con SJ



Daniel Villanueva, SJ
Coordinador General y Representante Legal.